

# INFO CA

9 mars 2016, volume 1, no 6

## SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 9 MARS 2016

### RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mme Micheline Ulrich a souligné :

- les travaux effectués par le conseil d'administration relativement aux normes sur la gouvernance, en vue de la visite d'Agrément qui aura lieu du 13 au 18 mars 2016. Elle rappelle que le CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal est le premier établissement au Québec à faire l'objet d'une visite d'Agrément à la suite de l'entrée en vigueur de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales.
- la tenue du Colloque santé au pluriel : conjuguer public et privé, au cours duquel les résultats d'une étude de HEC Montréal ont été présentés. Elle ajoute que Mme Sonia Bélanger, présidente-directrice générale du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, était invitée à titre de commentatrice pour faire la synthèse du colloque.
- la mise en place d'un comité de travail pour l'accès aux services en langue anglaise à Montréal, mandat régional dévolu au CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal. Ce comité, composé de représentants des CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal et de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal, se réunira le 10 mars 2016.

### RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

Mme Sonia Bélanger a souligné :

- sa participation, avec Mme Sylvie Simard, directrice de l'enseignement universitaire et de la recherche, à une rencontre réunissant tous les directeurs scientifiques du CIUSSS le 28 janvier dernier. Cette très belle rencontre témoigne de l'importance de l'enseignement et de la recherche au sein de l'établissement et du dynamisme qui anime les chercheurs. Elle précise que le CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal est l'établissement qui compte le plus de désignations universitaires au Québec.
- la décision du ministère de la Santé et des Services sociaux de devancer l'échéancier d'intégration de l'Hôpital Notre-Dame au sein du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal au 1<sup>er</sup> avril 2017 plutôt qu'au 1<sup>er</sup> avril 2020. Ce projet porteur, autant pour l'organisation que pour la communauté montréalaise, est piloté par M. Pierre-Paul Milette, directeur général adjoint au programme Santé physique générale et spécialisée, et Dre Julie Lajeunesse, directrice des Services professionnels.
- sa participation, avec Mme Michelle Dionne, directrice de la protection de la jeunesse, à la rencontre de consultation du ministère de la Santé et des Services sociaux concernant la situation des jeunes fugueurs. Elle souligne le travail quotidien des équipes du CIUSSS pour améliorer les milieux de vie des jeunes du Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire.
- la présence des Grands ballets canadiens au Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire lors de l'annonce du soutien financier de BNP Paribas au pôle jeunesse du Centre National de danse thérapie des Grands Ballets canadiens, lequel permet aux jeunes filles d'explorer une activité positive. Elle remercie la Fondation du Centre jeunesse de Montréal de toujours se montrer disponible pour les nouveaux projets.

- la réception d'une correspondance du ministère de la Santé et des Services sociaux avisant de la fin, au plus tard dans la première semaine d'avril 2016, du Plan ministériel pour l'évaluation du bien-être et de l'état physique des réfugiés en situation d'arrivées massives. Ce plan avait été mis en place pour permettre l'accueil d'un nombre élevé de réfugiés syriens dans un délai très limité. Le Ministère a souligné son appréciation du travail effectué par les équipes du réseau à l'égard de ce dossier en mentionnant le caractère exemplaire de la collaboration des établissements. Mme Bélanger remercie à son tour tous les employés du CIUSSS qui ont été impliqués dans cette extraordinaire mission humanitaire.

## AFFAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE

Le conseil d'administration :

- sur recommandation du comité de gouvernance et d'éthique, a adopté le Code d'éthique et de déontologie des administrateurs du CIUSSS, lequel entre en vigueur le 9 mars 2016;
- a approuvé le plan d'organisation du CIUSSS;
- a approuvé la demande de modification du permis d'exploitation du CIUSSS.

Le comité de gouvernance et d'éthique s'est réuni le 19 février 2016. Parmi les sujets inscrits à l'ordre du jour, mentionnons :

- le mandat du comité;
- le code d'éthique et de déontologie des administrateurs.

Le comité de vérification s'est réuni le 24 février 2016. Parmi les sujets inscrits à l'ordre du jour, mentionnons :

- la surveillance des fonctions liées au développement des ressources humaines;
- la présentation des projets informatiques en cours avec degré d'avancement et suivi financier;
- la reddition de compte en matière contractuelle;
- la situation financière à la période 10 se terminant le 9 janvier 2016 (surplus de 3 154 627 \$; équilibre budgétaire prévu au 31 mars 2016).

## QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS ET SERVICES

Le conseil d'administration a adopté :

- la Politique de gestion intégrée des risques du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 9 mars 2016;
- la Politique sur la gestion des événements liés à la prestation sécuritaire des soins de santé et des services sociaux du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 9 mars 2016;
- le Règlement de divulgation des événements du CIUSSS, lequel entre en vigueur le 9 mars 2016;

- la Procédure de déclaration des incidents et accidents du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 9 mars 2016.

## RESSOURCES FINANCIÈRES

Sur recommandation du comité de vérification, le conseil d'administration a autorisé l'institution d'un régime d'emprunts à long terme auprès du ministre des Finances, pour un montant n'excédant pas 154 320 951,60 \$.

## RESSOURCES HUMAINES

Le conseil d'administration :

- a autorisé la signature des contrats d'engagement des deux directeurs généraux adjoints du CIUSSS, messieurs Pierre-Paul Milette et Jacques Couillard;
- a entériné la version amendée de la structure organisationnelle du CIUSSS à la suite de l'ajout d'un poste temporaire de cadre supérieur, soit un poste de directeur adjoint à la Direction de l'enseignement universitaire et de la recherche pour le soutien au développement de la stratégie de recherche axée sur le patient.

## RÈGLEMENT, POLITIQUE ET PROCÉDURE

Le conseil d'administration a adopté :

- la Politique en matière de promotion de la civilité et de prévention du harcèlement et de la violence en milieu de travail du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 9 mars 2016;
- la version amendée de la Politique d'approvisionnement du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 9 mars 2016.

## AFFAIRES MÉDICALES, DENTAIRES ET PHARMACEUTIQUES

Sur recommandation de l'assemblée générale des membres du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens (CMDP), le conseil d'administration a adopté la version amendée du Règlement de régie interne transitoire du CMDP du CIUSSS, lequel entre en vigueur le 9 mars 2016.

Le conseil d'administration a approuvé la composition des comités de sélection pour la nomination des chefs de département clinique du CIUSSS.

Sur recommandation du comité exécutif du CMDP, le conseil d'administration a entériné la nomination de :

- M. Visal Uon à titre de chef du département de pharmacie du CIUSSS pour un mandat de quatre ans;
- Dre Nicole Beaudoin à titre de chef du département de médecine de réadaptation intérimaire du CIUSSS. Cette nomination prend effet le 24 février 2016, et ce, jusqu'à la nomination officielle d'un chef de département.

- Dre Marie-Jeanne Kergoat à titre de chef du département de gériatrie intérimaire du CIUSSS. Cette nomination prend effet le 24 février 2016, et ce, jusqu'à la nomination officielle d'un chef de département.

Sur recommandation du comité exécutif du CMDP, le conseil d'administration a accepté :

la nomination :

- d'un résident hors cadre, non-rémunéré (Dre Elizabeth Béchar, Institut universitaire de gériatrie de Montréal);
- des résidents de l'installation de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal;
- de Dre Marie-Hélène Boivin, médecin de famille (CSSS du Sud-Ouest-Verdun);
- de Dr Patrick Gilbert, radiologie diagnostique (CSSS du Sud-Ouest-Verdun);
- de Dre Sophie Ouimet, médecin de famille (CSSS Jeanne-Mance);
- de Dr Jitesh Patel, dentiste (CSSS du Sud-Ouest-Verdun et CSSS Jeanne-Mance);
- de Dre Stéphanie Thomassin, médecin de famille (Centre de réadaptation en dépendance de Montréal – Institut universitaire);

le changement de statut de M. Charles-André Bray, pharmacien (CSSS du Sud-Ouest-Verdun);

le congé de :

- Dre Marie-Ève Fontaine, médecin de famille (CSSS Jeanne-Mance);
- Dre Valérie Haf Gagné, médecin de famille (CSSS Jeanne-Mance);
- Dre Marie-Claude Matte, médecin de famille (CSSS Jeanne-Mance);

le départ à la retraite de Dre Doris Deshaies, médecin de famille (Direction de santé publique);

la démission de :

- Dre Marie-Noëlle Lachance, médecin de famille (CSSS du Sud-Ouest-Verdun);
- Dr Quoc Hung Lam, médecin de famille (CSSS Jeanne-Mance);

le renouvellement des privilèges des membres :

- du département de médecine générale de l'installation du CSSS Jeanne-Mance;
- des départements d'anesthésiologie, de biologie médicale, de médecine générale, de médecine spécialisée, de médecine d'urgence et d'imagerie médicale de l'installation du CSSS du Sud-Ouest-Verdun;

la reconduction des privilèges des membres des installations du Centre jeunesse de Montréal – Institut universitaire, du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau et du CSSS Jeanne-Mance;

la mise à jour des nominations des pharmaciens des installations du CSSS Jeanne-Mance et du CSSS du Sud-Ouest-Verdun.

## | AFFAIRES CLINIQUES

Le conseil d'administration :

- a autorisé la dissolution de quatre comités d'éthique de la recherche (CÉR) du CIUSSS : Centre de réadaptation en dépendance de Montréal – Institut universitaire, CSSS Jeanne-Mance, CSSS du Sud-Ouest-Verdun, Regroupement Neuroimagerie / Québec;
- a autorisé le changement de nom et l'élargissement des mandats de deux CÉR du CIUSSS :
  - Le CÉR de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal devient le CÉR vieillissement-neuroimagerie (ajout des mandats liés au CÉR du Regroupement Neuroimagerie / Québec);
  - Le CÉR en santé publique de l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal devient le CÉR dépendances, inégalités sociales et santé publique (ajout des mandats liés aux CÉR du Centre de réadaptation en dépendance de Montréal – Institut universitaire, du CSSS Jeanne-Mance et du CSSS du Sud-Ouest-Verdun);
- a adopté les règlements de fonctionnement des CÉR vieillissement-neuroimagerie et dépendances, inégalités sociales et santé publique;
- a autorisé Mme Bonita Laau, directrice des programmes santé mentale et dépendance, et Dr David Luckow, chef médical, à attester, pour le CIUSSS, l'exactitude des demandes de paiement qui sont soumises pour des services rendus par les médecins et les dentistes exerçant à l'installation du Centre de réadaptation en dépendance de Montréal – Institut universitaire, à compter du 18 janvier 2016;
- a autorisé M. Carl Simard, directeur adjoint du continuum des services de réadaptation en milieu de vie substitués, et Mme Gisèle Wassu, chef de soins de santé en hébergement à la Direction des programmes déficience intellectuelle-trouble du spectre de l'autisme-déficience physique (DI-TSA-DP), à attester, pour le CIUSSS, l'exactitude des demandes de paiement qui sont soumises pour des services rendus par les médecins et les dentistes exerçant à l'installation du CRDITED de Montréal, à compter du 9 février 2016.
- La réorganisation des soins et services postaigus à Montréal et ses impacts pour le CIUSSS ont fait l'objet d'une présentation en trois étapes. (voir détails page suivante)

# | PRÉSENTATION DE LA RÉORGANISATION DES SOINS ET SERVICES POSTAIGUS À MONTRÉAL

## 1) Réorganisation des lits de soins postaigus

### Modèle de soins postaigus :

- Modulation des services à l'usager en fonction de l'évolution de ses besoins (réévaluation continue);
- Maintien et amélioration de l'autonomie fonctionnelle de l'usager;
- Retour à domicile prioritaire pour tous (renforcement des services de soutien à domicile);
- Aucun refus en soins postaigus et en réadaptation;
- Centralisation des décisions au guichet CIUSSS (mise en place le 7 mars 2016);
- Structure au service des besoins de l'usager;
- Décloisonnement des programmes.

## 2) Réorganisation des lits de réadaptation du programme santé physique

### Contexte :

- Diminution du taux d'occupation des lits du programme de réadaptation en santé physique en raison d'une diminution des durées de séjour en réadaptation, de l'augmentation du taux de retour à domicile et de la transformation des modes de pratique et d'intervention;
- Réorganisation des soins et services postaigus à Montréal;
- Répartition des lits de soins postaigus entre les CIUSSS en fonction des besoins de la population de 65 ans et plus vivant seule à Montréal.

### Interventions :

- Fermeture de 23 lits du programme de réadaptation en santé physique (subaigus) à l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal;
- Relocalisation de 3 de ces lits du programme de réadaptation en santé physique (subaigus) vers l'Unité de réadaptation fonctionnelle intensive (URFI) Champlain (meilleure réponse aux besoins de la population);
- Les soins et services postaigus seront désormais pris en charge par chacun des CIUSSS, et ce, tel que défini par le modèle montréalais de soins et services postaigus.

## 3) Réorganisation des lits de réadaptation du programme déficience physique

### Contexte :

- Depuis 2011, des travaux sont en cours entre le Centre de réadaptation Lucie-Bruneau, l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal et l'Institut Raymond-Dewar dans le but d'effectuer un rapprochement des continuums de soins et services en déficience physique, et une fusion des trois installations;
- Mise en place d'une programmation clinique intégrée en déficience physique depuis la création du CIUSSS;
- Diminution du taux d'occupation des lits au Centre de réadaptation Lucie-Bruneau (taux d'occupation de 50 % depuis les 5 dernières années), et ce, en raison de la baisse des accidentés de la route et des clientèles blessées médullaires, des changements de pratiques cliniques et du développement des services ambulatoires.

### Interventions :

- Fermeture de 8 lits de réadaptation (internat) au Centre de réadaptation Lucie-Bruneau;
- Relocalisation de 10 lits du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau vers l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal;
- Réorganisation des activités ambulatoires dans les installations du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau et de l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal.

#### Bénéfices de la réorganisation des soins et services postaigus :

- Renforcement des capacités résiduelles de l'utilisateur;
- Amélioration de la fluidité;
- Simplification de la trajectoire de l'utilisateur;
- Guichet CIUSSS;
- Accès aux soins postaigus à partir du domicile;
- Augmentation de l'accès (aucun refus); Utilisation optimale des ressources au sein du continuum;
- Maintien de l'expertise des équipes cliniques afin de maintenir la qualité des services offerts à la clientèle;
- Meilleure définition des continuums de soins et services en déficience physique.

#### Prochaines étapes :

##### Travaux pour la région de Montréal :

- Harmonisation de l'offre de service en soutien à domicile (en cours);
- Harmonisation de l'offre de service en soins palliatifs;
- Révision de l'offre de service en hébergement;
- Révision du cadre de référence en réadaptation intensive et spécialisée (en cours);
- Révision des outils de gestion de l'information pour les soins et services postaigus (en cours).

##### Travaux au CIUSSS :

- Consolidation de l'offre de service en soins postaigus (en cours);
- Consolidation de l'offre de service en DI-TSA-DP (en cours);
- Réorganisation des services ambulatoires de réadaptation (déficience physique, santé physique).

## | QUESTION DIVERSE

Le conseil d'administration a souligné la nomination de Dr Yves Joannette, Ph.D., à titre de président du Conseil mondial de lutte contre la démence, lequel a été créé pour donner suite à un engagement pris au Sommet du G8 (aujourd'hui le G7) sur la démence en 2013. D'autres pays s'y sont joints depuis. En tant que président, Dr Joannette supervisera le travail du Conseil pour coordonner les efforts mondiaux et aider à trouver des solutions tangibles au défi de la démence.

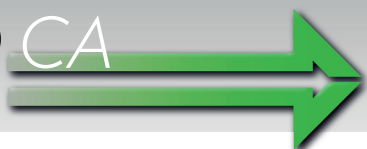
Dr Joannette est chercheur au Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal depuis 1982 et en a été le directeur de 1997 à 2009.

## | PROCHAINE SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La prochaine séance du conseil d'administration se tiendra le mercredi 20 avril 2016, à **18 h 30**, au 4675, rue Bélanger, à Montréal.

Pour de plus amples renseignements concernant le conseil d'administration, rendez-vous au <https://www.ciusss-centresudmtl.gouv.qc.ca/index.php?id=14359>.

INFO CA



#### Calendrier du conseil d'administration

Le calendrier des rencontres du conseil d'administration est disponible sur le site Internet du CIUSSS, section Le CIUSSS | Conseil d'administration.